



Dr. Andreas Matje

Berater, Trainer, Interim Manager

Michlbauernweg 12, A-4040 Linz
andreas.matje@hotmail.com
+43 660 86 03 995

ZIELSETZUNG

Nachhaltiger Unternehmenserfolg hängt wesentlich davon ab, rechtzeitig zu erkennen, welche Veränderungen erforderlich sind und diese effektiv und effizient umzusetzen.

Ich begleite und unterstütze Eigentümer, CEOs & CFOs sowie Finanzorganisationen vor allem in den Themenfeldern „Unternehmenssteuerung“, „Organisation“ und „Ergebnisverbesserung“.

QUALIFIKATIONEN

Ich verstehe unternehmerische und geschäftspolitische Herausforderungen und habe in meiner beruflichen Laufbahn zahlreiche Veränderungsprojekte initiiert, geleitet und erfolgreich abgeschlossen.

Daher weiß ich auch, wie wichtig die richtige Strukturierung von Projekten und die Einbindung von Führungskräften und Mitarbeitern ist.

Die Kombination von fachlicher Expertise und Organisations- sowie Mitarbeiterentwicklung ermöglicht Ihren Teams bzw. Ihrer Organisation die Wirksamkeit Ihrer Veränderungsprojekte zu erhöhen und zielgerichtet nachhaltige Erfolge zu erzielen und abzusichern.

ZUSAMMENARBEIT

Abhängig von der Aufgabenstellung und stets mit Ihren Interessen und Bedarfen abgestimmt unterstütze ich Sie gerne in folgenden Rollen:

- **Beratung:** Sparringpartner für die Diagnose, Validierung und Entwicklung von Veränderungsbedarfen und -maßnahmen, vor allem in den Bereichen Strategie & Organisation (inkl. Prozessmanagement), Performance Management & Unternehmenssteuerung sowie Finance Transformation
- **Mitglied in Steuerungsgremien** zur Sicherung des Umsetzungserfolgs von Veränderungsprojekten
- **Trainer und Moderator** zu den Themenfeldern Strategie, Finance, Projektmanagement, Changemanagement, Führung
- **Interim-Management**
- **Aufsichtsrat**

BERUFSERFAHRUNG

Seit 2018: Aufsichtsrat und Vorsitzender des Prüfungsausschusses JSC Ukrzalisnytsia (Ukrainische Eisenbahnen)

Seit 2018: Berater, Trainer, Interim Manager

2017: Senior Advisor, OMV AG, Wien

2013 – 2017: Finanzvorstand, OMV Petrom SA, Bukarest

2009 – 2012: SVP Konzerncontrolling (und Konzernbilanzierung, bis 2010), OMV AG, Wien

2003 – 2008: Geschäftsführer Polyfelt GmbH bzw. TenCate Geosynthetics Austria GmbH, Linz

1999 – 2003: VP Finanzen & Administration, Polyfelt GmbH, Linz

1995 – 1999: Konzerncontroller, OMV AG, Wien

1991 – 1995: Universitätsassistent am Institut für BWL der Industrie, WU-Wien

1990 – 1991: Praktikum ERSTE Bank AG, Wien | Vertragsassistent am Institut für BWL der Industrie, WU-Wien | Freier Mitarbeiter ÖTOB Clearingbank AG, Wien

Bis 1989: studienbegleitende Praktika im In- und Ausland

AUSBILDUNG

- 2001 – 2002: Global Executive MBA, Rotman School of Management (Toronto)
- 2000 – 2001: General Management Program, LIMAK Austrian Business School (Linz)
- 1997 Managementseminar Führungsnachwuchskräfte, Donauuniversität Krems
- 1990 – 1994: Doktoratsstudium WU-Wien; Dissertation zum Thema Fertigungstiefe
- 1984 – 1989: Diplomstudium WU-Wien (Spezialisierungen: Industrie, Marketing); Diplomarbeit zum Thema Wertpapieroptionen
- 1983 – 1984: Österr. Bundesheer, Präsenzdienst
- 1978 – 1983. Handelsakademie Wien I

PERSÖNLICHES

Geboren 1964, verheiratet, Vater von zwei Söhnen und einer Tochter

Autor von zwei Büchern sowie von Beiträgen in Zeitschriften und Sammelbänden

Bergwanderer, Schifahrer, Mountainbiker und Rennradfahrer

Begeistert lerne ich Personen, Fragestellungen und Länder kennen

Neben Deutsch als Muttersprache, spreche ich verhandlungssicher Englisch und verfüge über Grundkenntnisse in Französisch

PROJEKTERFAHRUNG

Strategiearbeit und -umsetzung

- Profitables Wachstum
- Einführung Balanced Scorecard
- Strategische Neuausrichtung nach Unternehmenszusammenschluss
- Wachstums- und Technologiestrategie als Basis für Anlageninvestitionen
- Strategische Neuausrichtung iZm Marktliberalisierung

Wertmanagement und Kapitalkosten

- Einführung Wertmanagement
- Kapitalkosten und Investitionssteuerung iZm Umsetzung einer neuen Wachstumsstrategie
- Capital Efficiency

Organisation inkl. Outsourcing & Shared Service Center

- Neuorganisation und Optimierung von Produktions- und Auftragsmanagement für zwei Produktionsstandorte in Europa
- Organisationsentwicklung iZm Managementwechsel
- Neuorganisation von Konzernführungsfunktionen
- Restrukturierung Einkauf
- Ausgliederung Shared Services
- Post-Merger-Integration

Ergebnisverbesserung

- Steigerung der Kapitalrentabilität durch Ertragssteigerungen, Kostensenkungen und Divestments
- Liquiditätssicherung als Reaktion auf fundamentale Veränderungen im Absatzmarkt
- Working Capital Management
- Erhöhung der Effizienz indirekter Leistungsbereiche

Unternehmenssteuerung

- Vereinfachung der Unternehmensplanung
- Erarbeitung und Einführung eines aussagekräftigeren und zielgerichteteren Investitionscontrolling
- Analyse und Vereinfachung des Berichtswesens
- Überarbeitung der Steuerung mittels Kennzahlen
- Erarbeitung und Einführung von Kennzahlensysteme zur Umsetzung von Unternehmensstrategien
- Neuausrichtung von Bonifikationssystemen als zusätzlicher Anreiz für Performanceverbesserung und Strategieumsetzung

Weitere (Projekt-) Erfahrungen

- Neugestaltung Risikomanagement
- Interne Revision & Compliance
- Einkauf
- M&A: Akquisitionen und Divestments von Unternehmen sowie Unternehmensteilen
- Kapitalmarkt: Roadshows, Secondary Public Offering, Emission von Unternehmensanleihen

KOOPERATIONSPARTNER

Active Business Consult
(www.active-consult.com)

Michael Büttner Beratung
und Beteiligung
(www.mbbb.at)

multiply
(www.multiply.at)

Redmont Consulting Cluster
(www.redmont.biz)

ERFAHRUNG ALS TRAINER & VORTRAGENDER

Seit 1995 Gastredner und Leiter von Workshops im Rahmen
von Kongressen

2004 – 2013, LIMAK Austrian Business School: Finance Tutorial

1990 – 2006, WU-Wien: Industrial Financial Management
(Budgetierung), Kostenrechnung II, Industrieller Vertrieb, In-
vestition & Finanzierung I

2000 – 2004, Trainer in der Controllerausbildung des Österrei-
chischen Controller Instituts

1997 – 2003, Trainer zu den Themen BWL für Manager, Kenn-
zahlen sowie Planung & Budgetierung für EUROFORUM